

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (MD&A) ЗА 2010 ГОД

ОБЗОР ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ ОАО «ФСК ЕЭС» НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 Г. И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2010 Г.

Данный отчет представляет собой обзор финансового состояния и результатов деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» (далее – Компания) и должен рассматриваться вместе с бухгалтерской отчетностью Компании, составленной в соответствии с российским законодательством в области бухгалтерского учета (РСБУ) за 2010 г., включая пояснительную записку к ней.

Общий обзор деятельности Компании

Основным видом деятельности Компании является оказание потребителям услуг по передаче электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС). В соответствии с законодательством Российской Федерации услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС являются прерогативой ОАО «ФСК ЕЭС», относятся к монопольному виду деятельности и регулируются государством. Стоимость услуг Компании по передаче электроэнергии определяется тарифами, устанавливаемыми Федеральной службой по тарифам.

По состоянию на 31.12.2010 Компания имеет 51 филиал. Головной офис Компании находится в Москве. Среднесписочная численность работников Компании за 2010 год составляет 21 965 человек (за 2009 год – 11 303 человека). Существенный (на 94,3%) рост численности Компании в 2010 году по сравнению с предыдущим периодом связан с передачей функций по техническому обслуживанию и ремонту электроэнергетического оборудования из ОАО «Главсетсервис ЕНЭС» в ОАО «ФСК ЕЭС» и переводом в филиалы Общества большей части работников ОАО «Главсетсервис ЕНЭС».

Акции Компании котируются в Российской торговой системе и на Московской межбанковской валютной бирже, начиная с июля 2008 года.

28 марта 2011 года начались торги депозитарными расписками Компании на основной площадке Лондонской фондовой биржи.

Число потребителей услуг Компании по передаче электрической энергии из года в год возрастает, в том числе и за счет активной работы по технологическому присоединению к ЕНЭС новых потребителей. В течение 2010 г. потребителями услуг Компании являлись порядка 150 организаций, имеющих технологическое присоединение к ЕНЭС: распределительные сетевые компании (РСК); независимые сетевые компании (СК); энергосбытовые организации (ЭСО); крупные предприятия – потребители электрической энергии.

Компания осуществляет значительные инвестиции в основные средства с целью развития и обеспечения надежного функционирования ЕНЭС. Объем строительства, реконструкции и модернизации основных средств в 2010 г. составил 167 031 млн руб. (в 2009 г. 106 044 млн руб.).

В 2010 г. Компания финансировала инвестиционную деятельность за счет:

- средств, предусмотренных в тарифе на передачу электроэнергии – 29%,
- средств, полученных от размещения собственных акций – 18%,
- привлеченных средств – 26%,
- средств ОАО РАО «ЕЭС России» от продажи активов в результате реорганизации – 16%,
- прочих источников – 11%.

Наряду с оказанием услуг по передаче электрической энергии, Компания оказывает услуги по технологическому присоединению к ЕНЭС новых потребителей. В 2010 г. выручка Компании от оказания данных услуг составила 609 млн руб. (в 2009 г. 3 053 млн руб.).

Основные факторы, влияющие на результаты деятельности ОАО «ФСК ЕЭС»

Основные факторы, повлиявшие на экономические результаты деятельности Компании за 2010 г.:

- переоценка финансовых вложений, полученных Компанией в результате реорганизации ОАО «РАО ЕЭС России»,

- положительный финансовый результат по операциям по восстановлению и начислению резервов по сомнительным долгам,
- увеличение объема обслуживаемого оборудования в результате реализации инвестиционной программы Общества;
- увеличение инвестиционной программы Общества.

Отношения с государством

По состоянию на 31 декабря 2010 года 79,48 процента обыкновенных голосующих акций Компании принадлежало государству (на 31 декабря 2009 года – 79,11%) в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Российская Федерация оказывает непосредственное влияние на деятельность Компании путем регулирования тарифов на ее деятельность через ФСТ России. Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» подлежит утверждению Правительством Российской Федерации.

В процессе своей обычной деятельности Компания взаимодействует с другими предприятиями, находящимися под контролем государства. В частности, большинство потребителей услуг Компании контролируются государством.

Регулирование и реорганизация электроэнергетической отрасли

В результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» в июле 2008 года, во владение ОАО «ФСК ЕЭС» были переданы активы, включая денежные средства, векселя, а также активы, не связанные с основной деятельностью Компании, в том числе акции генерирующих компаний электроэнергетики. Часть полученных активов планировалась к продаже. Средства, полученные от продажи указанных активов, должны быть использованы в качестве источника финансирования инвестиционной программы.

В рамках проекта по консолидации электроэнергетических активов на базе ОАО «Интер РАО ЕЭС» (Указ Президента РФ № 1190 от 30.09.10) в доверительное управление ОАО «Интер РАО ЕЭС» в 2010 году, дополнительно к пакету акций ОАО «ОГК-1» (Договор Доверительного Управ-

ления № 82531 от 11.03.2009), переданы пакеты акций: ОАО «Башкирэнерго», ОАО «Волжская ТГК», ОАО «ТГК-11», ОАО «ТГК-6», ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-14», ОАО «Квадра», ОАО «ТГК-2», ОАО «ТГК-9», ОАО «РусГидро», ОАО «ТГК-3», ОАО «Фортум», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2», ОАО «ОГК-4», ОАО «ОГК-6», ОАО «Енисейская ТГК», ОАО «Кузбассэнерго», ОАО «ТГК-11 Холдинг», ОАО «ОГК-3», находящиеся на балансе Общества.

Перечисленные выше финансовые вложения числятся в балансе Общества по рыночным котировкам на 31.12.2010 года. Величина прибыли от изменения текущей рыночной стоимости в 2010 году составила 29 915 526 тыс. рублей.

События после отчетной даты: 23 марта 2011 года прошло внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «ФСК ЕЭС», на котором была одобрена сделка между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Интер РАО ЕЭС» по приобретению размещаемых по закрытой подписке дополнительных акций ОАО «Интер РАО ЕЭС». В оплату указанного пакета акций были переданы пакеты акций генерирующих компаний, находящихся в собственности ОАО «ФСК ЕЭС».

Финансовые результаты деятельности Компании, млн рублей

Филиал	2010 г.	2009 г.	Изменение, млн руб	Изменение
Доходы и расходы по обычным видам деятельности				
Выручка от основной деятельности, в том числе:	111 084,67	85 077,80	26 006,87	30,57%
Услуги по передаче электроэнергии	109 510,28	80 173,30	29 336,98	36,59%
Прочая деятельность	1 574,40	4 904,50	-3 330,10	-67,90%
Себестоимость основной деятельности, в том числе:	-75 518,40	-64 079,90	11 438,50	17,85%
Услуги по передаче электроэнергии	-74 694,57	-62 732,10	11 962,47	19,07%
Прочая деятельность	-823,83	-1 347,80	-523,97	-38,88%
Управленческие расходы	-6 209,15	-5 128,30	1 080,85	21,08%
Прибыль от продаж	29 357,13	15 869,60	13 487,53	84,99%
Прочие доходы и расходы				
Проценты к получению	5 436,24	7 292,00	-1 855,76	-25,45%
Проценты к уплате	-273,75	-1 717,50	-1 443,75	-84,06%
Доходы от участия в других организациях	422,31	717,3	-294,99	-41,13%
Прочие доходы	142 534,20	105 760,50	36 773,70	34,77%
Прочие расходы	-109 157,60	-181 970,60	-72 813,00	-40,01%
Прибыль / (убыток) до налогообложения	68 318,52	-54 048,80	122 367,32	в 2,2 раза
Отложенные налоговые активы	-33,44	-1802	146,758	81,44%
Отложенные налоговые обязательства	-1181,21	-722	-459,205	-63,60%
Текущий налог на прибыль	-9264,31	-4 876,30	4 388,01	89,99%
Иные аналогичные обязательные платежи	43,226	-4,6	47,826	в 10 раз
Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды	205,592	-34	239,59	в 7 раз
Чистая прибыль / (убыток) за период	58 088,38	-59 866,00	117 954,38	в 2 раза

Выручка от услуг по передаче электроэнергии, млн рублей

Филиал	2010 г.	2009 г.
Выручка от услуг по передаче электроэнергии,	109 510,3	80 173,3
в том числе:		
Оплата содержания объектов электросетевого хозяйства, входящего в ЕНЭС	94 949,4	66 682,1
Оплата нормативных технологических потерь электроэнергии в ЕНЭС	14 560,8	13 491,2

По данным анализируемого периода 2009-2010 годов наблюдается тенденция роста объема выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. За 2010 г., по сравнению с аналогичным периодом 2009 г., наблюдается рост выручки на 29 337 млн рублей, или на 36,6%.

В 2010 г. определяющими факторами роста выручки от услуг по передаче электроэнергии в части содержания объектов электросетевого хозяйства явились рост объема обслуживаемых сетей и реализация инвестиционной программы Общества.

По итогам 2010 г. выручка от оказания услуг по основной регулируемой деятельности (без уче-

та выручки по техприсоединению) составляет 98,58% в общем объеме выручки.

Себестоимость оказанных услуг, млн рублей

Элементы затрат	2010 г.	в % от итога	2009 г.	в % от итога	изменение, %
Амортизация основных средств	31 727	42%	22 562	35%	40,6%
Приобретение электроэнергии и мощности	14 183	19%	13 433	21%	5,6%
Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды	13 926	18%	7 028	11%	98,2%
Ремонт и техническое обслуживание	5 984	8%	14 127	22%	-57,6%
Сырье и материалы, спецодежда, топливо	2 207	3%	410	1%	438,3%
Расходы на страхование имущества	1 304	2%	1 094	2%	19,2%
Расходы по аренде	929	1%	772	1%	20,3%
Расходы по охране имущества	1 105	1%	766	1%	44,3%
Прочие расходы	4 154	6%	3 888	6%	6,8%
Итого себестоимость оказанных услуг	75 518	100%	64 080	100%	17,8%

Амортизация основных средств

Рост расходов на амортизацию основных средств в 2010 г. обусловлен начислением амортизации новых объектов, введенных в эксплуатацию в конце 2009 и 2010 гг., и проведенной переоценкой основных средств.

Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды

Увеличение расходов по оплате труда и отчислений на социальные нужды обусловлено техническим фактором: в 2010 году осуществлен прием персонала сервисного ДЗО – ОАО «Главсетьсервис», выполнявшего работы по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, что обусловило рост расходов на оплату труда и отчислений на социальные нужды на 98,2%, и соответствующим снижением расходов по ремонту, выполняемому подрядным способом.

Приобретение электроэнергии и мощности

Расходы на приобретение электроэнергии и мощности в 2010 г. выросли по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 5,6%. Такой рост обусловлен увеличением в 2010 году доли либерализации на ОРЭМ (в первом полугодии 2010 года составило 60%, во втором полугодии 2010 года – 80%), ростом тарифов на электроэнергию и мощность, приобретаемую на ОРЭМ.

Ремонт и техническое обслуживание

Расходы на ремонт и техническое обслуживание, выполняемые подрядными организациями, снизились в 2010 году по сравнению с 2009 г. на 57,6% в связи с приемом персонала сервисного ДЗО – ОАО «Главсетьсервис», выполнявшего работы по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, и соответствующим перераспределением затрат по ремонту на другие статьи (оплата труда, страховые взносы, командировочные расходы и сырье и материалы).

Расходы по аренде

В состав данных расходов включены расходы по аренде производственного имущества (объектов ЕНЭС), а также расходы по аренде земли. Расходы по аренде увеличились за 2010 г. на 20% по сравнению с 2009 г. в связи с ростом ставок по аренде земли в отдельных регионах.

Расходы на сырье и материалы

Расходы на сырье, материалы и топливо, увеличились в связи с приемом персонала сервисного ДЗО – ОАО «Главсетьсервис» и выполнением работы по техническому обслуживанию и ремонту оборудования хозяйственным способом.

Расходы по охране имущества

Рост затрат на охрану на 44,3% в 2010 г. связан с усилением физической охраны объектов, повышением количества охраняемых объектов, реализацией программы обеспечения антитеррористической защищенности объектов ЕНЭС.

Прочие расходы

Увеличение расходов по прочим статьям обусловлено техническим фактором – перераспределением затрат с статьи «ремонт подрядным способом» на статьи расходов «транспортные услуги» и «командировочные расходы производственного персонала» в связи с переводом персонала сервисного ДЗО – ОАО «Главсетьсервис» и выполнением работы по техническому обслуживанию и ремонту оборудования хозяйственным способом.

Управленческие расходы, млн рублей

Элементы затрат	2010 г.	в % от итога	2009 г.	в % от итога	изменение, %
Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды	1 656,9	27%	989,1	19%	67,5%
Информационные услуги и расходы на программное обеспечение	1 026,4	17%	937,6	18%	9,5%
Амортизация основных средств и нематериальных активов	955,3	15%	855,1	17%	11,7%
Услуги производственного характера	455,8	7%	561,9	11%	-18,9%
Материальные затраты	491,6	8%	469,4	9%	4,7%
Расходы по аренде	350,9	6%	415,4	8%	-15,5%
Расходы на страхование имущества	6,9	0%	5,8	0%	19,0%
Расходы по охране имущества	25,4	0%	30,4	1%	-16,4%
Услуги связи	259,6	4%	201,1	4%	29,1%
Консультационные услуги	186,1	3%	163,1	3%	14,1%
Расходы на НИОКР	171,9	3%	27,4	1%	527,4%
Прочие расходы	622,3	10%	472	9%	31,8%
Итого себестоимость оказанных услуг	6 209,1	100%	5 128,3	100%	21,1%

Амортизация основных средств и нематериальных активов

Основной причиной роста расходов на амортизацию в 2010 г. явился ввод в эксплуатацию программных продуктов и проведенная переоценка основных средств, что обусловило увеличение амортизационных отчислений на 11,7% по сравнению с 2009 г.

Материальные затраты

Рост расходов по данной статье обусловлен ростом инфляции.

Расходы по оплате труда и отчисления на социальные нужды

Рост расходов 2010 г. на оплату труда и отчислений на социальные нужды на 67,5% по сравнению с уровнем 2009 г. обусловлены структурными изменениями и переводом персонала из сервисного ДЗО.

Расходы по аренде

В состав расходов по аренде включены расходы по аренде офисных зданий и систем связи. Расходы по аренде снизились за 2010 г. на 15,5% по сравнению с 2009 г., что связано с проведенной в Обществе в 2010 году программой сокращения издержек.

Консультационные и юридические услуги

Увеличение консультационных услуг на 14% связано с увеличением консультационных услуг по учету и отчетности и формированию системы показателей надежности и качества.

Другие услуги производственного характера

Снижение расходов по данной статье обусловлено производственными потребностями Компании и учитывает разовые работы, выполненные в 2009 г. в рамках целевых программ по оценке имущества, разработке схемы развития ЕНЭС, формированию прогнозных балансов электроэнергии и мощности. В 2010 году расходы по данным программам снизились в связи отсутствием потребности.

Прибыль от текущей деятельности

Прибыль от основной деятельности в 2010 г. выросла на 85% по сравнению с 2009 г. в результате опережающего роста выручки по отношению к себестоимости. Так, выручка компании выросла на 30,57%, в то время как рост себестоимости составил лишь 17,85%.

Значительное воздействие на данный рост оказало увеличение инвестиционной программы и, соответственно, формирование базы для финансирования инвестиционной программы.

Проценты к получению и проценты к уплате

Сумма процентов к получению представляет собой доходы по долговым финансовым вложениям, а также доходы от размещения свободных денежных средств на счетах и депозитах банков. Значительная часть доходных финансовых вложений была получена Компанией в результате реорганизации ОАО «РАО «ЕЭС России» 1 июля 2008 г.

Сумма доходов по процентам в 2010 г. снизилась на 25,4% по сравнению с 2009 г. в результате снижения остатков свободных денежных средств по причине активной реализации инвестиционной программы и соответствующим ее финансированием.

В связи с изменениями в учетной политике Компании с 2010 года, расходы по процентам капитализируются и включаются в стоимость титула строек. В связи с этим в отчетности отражено снижение расходов по процентам в 2010 г. на 84,1% в сравнении с 2009 г.

В 2010 г. Компания увеличила общую сумму долга с 13 000 млн руб. на 1 января 2010 г. до 56 000 млн рублей на 31 декабря 2010 г. Данное изменение произошло за счет выпуска облигационных займов серии 06, 07, 08, 09, 10, 11 на общую сумму 50 000 млн рублей для целей финансирования инвестиционной программы Общества. Кроме того, в 2010 году Обществом был погашен облигационный займ серии 02 на сумму 7 000 млн рублей. Срок погашения облигационного займа серии 04 – ноябрь 2011 года, в отчетности его стоимость отражена в составе краткосрочных займов.

В соответствии с изменениями в учетной политике, проценты по векселям и облигациям подлежат распределению на стоимость инвестиционного актива. В 2010 году сумма всех начисленных процентов включена в стоимость НЗС и составляет 1 277 млн руб. В 2009 году общая сумма начисленных процентов составила 1 939 млн руб. Из них 1 714 млн руб. включено в состав прочих расходов, а сумма 221 957 млн руб. включена в стоимость инвестиционного актива.

Прочие доходы, млн рублей

Описание	2010 г.	2009 г.
Погашение векселей	87 286,8	81 068,35
Доход от переоценки акций по текущей рыночной стоимости	30 024,9	0
Доходы от восстановления резерва по сомнительным долгам	20 897,8	20 017,4
Доходы от выбытия финансовых вложений	1 841,2	2 729,3
Чрезвычайные доходы по страховым случаям	731,7	456,7
Прочие доходы	1 751,8	1 488,8
Итого прочие доходы	142 534,2	105 760,5

Прочие расходы, млн рублей

Описание	2010 г.	2009 г.
Погашение векселей	85 940,592	79 281,635
Резерв по сомнительным долгам	14 036,443	5 902,136
Резерв по обесценению финансовых вложений	3 913,434	3 502,596
Расходы от выбытия финансовых вложений	985	9 793,452
Остаточная стоимость списанных основных средств и незавершенного строительства и расходы, связанные со списанием	654	635
Резерв под снижение стоимости ТМЦ	661	0
Налог на имущество	611	605
Отрицательная разница по переоценке акций по текущей рыночной стоимости	109	79 905,889
Прочие	2 247	2 345
Итого прочие расходы	109 157,6	181 970,6

Доходы / расходы от выбытия финансовых вложений

Финансовый результат от погашения векселей третьих лиц составил в 2010 г. прибыль в размере 1 346,2 млн руб. (в 2009 г. прибыль 1 786,7 млн руб.).

Финансовый результат от выбытия прочих финансовых вложений Компании составил в 2010 г. прибыль в размере 856,2 млн руб., в основном от реализации акций ТГК-7 (в 2009 г. убыток в размере 7 064 млн руб., в том числе убыток от реализации акций ТГК-12 – 7 017 млн руб.).

Переоценка финансовых вложений

По состоянию на 31 декабря 2010 г. Компания отразила доход от переоценки акций с учетом рыночной стоимости в размере 30 025 млн руб-

лей. Величина прибыли от изменения текущей рыночной стоимости акций в 2010 году составила 29 916 млн рублей в составе прочих доходов, а также создала в 2010 г. резерв под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, в сумме 3 913 млн руб.

В 2009 г., Компания отразила отрицательную разницу по переоценке акций по рыночной стоимости в сумме 79 906 млн руб. в составе прочих расходов, а также создала в 2009 г. резерв под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, в сумме 3 502 млн руб.

Резерв по сомнительным долгам (под обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных)

В 2010 году в результате оценки дебиторской задолженности и перспективы ее возврата Компанией начислен резерв по сомнительным долгам в сумме 14 036 млн рублей, а также осуществлено восстановление резерва в сумме 20 898 млн руб., созданного в 2009 году. Положительный финансовый результат по операциям по восстановлению и начислению резервов по сомнительным долгам составил 6 862 млн руб.

В 2009 году в результате оценки дебиторской задолженности и перспективы ее возврата Компанией начислен резерв по сомнительным долгам в сумме 5 902 млн рублей, в том числе сформирован резерв в объеме 2 734 млн руб. по авансам выданным в связи с изменением учетной политики по начислению резервов, а также восстановлен резерв по сомнительным долгам в сумме 20 017 млн руб.

Текущий налог на прибыль

Сумма текущего налога на прибыль в 2010 г. выросла на 90% по сравнению с 2009 г. и составила 9264 млн руб. Указанное изменение суммы налога на прибыль связано с ростом налогооблагаемой прибыли. По данным налогового учета, налогооблагаемая прибыль за 2010 г. составила 46 321 млн рублей, в 2009 г. вышеуказанный показатель составлял 24 382 млн рублей.

Чистая прибыль (убыток) отчетного периода

Чистая прибыль Компании в 2010 г. составила 58 088 млн руб. (в 2009 г. – убыток в размере 59 866 млн руб.). Как отмечено выше, основными причинами увеличения прибыли по сравнению с 2009 годом явились – получение прибыли по прочей деятельности в результате переоценки финансовых вложений с учетом текущей рыночной стоимости, а также рост выручки по передаче электрической энергии. Основной причиной отрицательного финансового результата в 2009 году являлось отражение Компанией убытка от изменения текущей рыночной стоимости финансовых вложений в акции, имеющих рыночные котировки.

Чистые активы Компании, млн рублей

Наименование показателя	2009 г. ***		2010 г.	
	номинально *	с учетом взносов в УК *	номинально **	с учетом взносов в УК **
Стоимость чистых активов эмитента	579 745,7	619 923,6	764 162,1	775 357,9

Стоимость чистых активов ОАО «ФСК ЕЭС» за 2010 год увеличилась на 184 416,4 млн рублей по данным бухгалтерской отчетности по сравнению с данным показателем за аналогичный период 2009 года, и на 155 434,3 млн рублей по оценке с учетом допущения.

* В 2009 году осуществлялась процедура увеличения уставного капитала ОАО «ФСК ЕЭС» путем выпуска дополнительных акций. В результате в бухгалтерской отчетности за 2009 г., в составе кредиторской задолженности (прочие краткосрочные обязательства), отражена текущая задолженность перед учредителями по взносам в уставный капитал в размере 40,2 млрд рублей. В 1 квартале 2010 г., после регистрации отчета об итогах выпуска дополнительных акций в ФСФР России, данная задолженность переоформлена в уставный капитал ФСК ЕЭС.

** В 2010 году осуществлялась процедура увеличения уставного капитала ОАО «ФСК ЕЭС» путем выпуска дополнительных акций. В результате в бухгалтерской отчетности за 2010 г., в составе кредиторской задолженности (прочие краткосрочные обязательства), отражена текущая задолженность перед учредителями по взносам в уставный капитал в размере 11,2 млрд рублей. В 2011 г. после регистрации отчета об итогах выпуска дополнительных акций в ФСФР России, данная задолженность будет переоформлена в уставный капитал ФСК ЕЭС.

*** С учетом переоценки основных средств по состоянию на 01.01.2010 стоимость чистых активов (номинально) составила 665 895,8 с учетом взносов в УК – 706 073,6.

Показатели инвестиционной деятельности Компании

В течение 2010 года Компания ввела в эксплуатацию следующие объекты основных средств:

Наименование объектов основных средств, введенных в эксплуатацию в течение 2010 г.*	Ввод мощности	Срок полезного использования, лет	Стоимость без НДС, млн руб.
Комплексное техническое перевооружение и реконструкция ПС 500 кВ Чагино (1-й этап 1-го пускового комплекса)	500 МВА	35	9 947,8
Двухцепная ВЛ 220 кВ Нижегородская – Борская с заходом одной цепи на ПС 220 кВ Нагорная. Договор от 07.02.2008 № 339/ТП с ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	30 км	45	935,5
Расширение ПС-500 Нижегородская (установка 2-го АТ)	501 МВА	35	644,4
ПС 500 кВ Липецкая (модернизация АТ)	1 503 МВА	35	1 779,9
Строительство ПС 330 кВ Центральная СПб	25 км, 400 МВА	35	5 266,9
ПС 220 кВ Проспект Испытателей с заходами линий: срок службы должен быть 35 лет	160 МВА	35	1 233,1
Заход ВЛ 330 кВ Юго-Западная – Новгородская (из-за неготовности ОРУ 330 кВ на Новгородской ТЭС ВЛ поставлено под охранное напряжение)	14 км	45	317,7
ПС 220 кВ Приморская	80 МВА	35	1 277,4
ПС 400/330 кВ Выборгская (СТАТКОМ)	50 МВАр	35	250
ПС 330 кВ Тихвин – Литейная (замена АТ-1 125 МВА)	125 МВА	35	76,3
ВЛ 500 кВ Волгодонская АЭС – Невинномысск с ПС 500 кВ Невинномысск с заходами ВЛ 500 кВ Невинномысская ГРЭС – Владикавказ и ВЛ 330 кВ Ставрополь – ГЭС-4	440 км, 1 002 МВА, 360 МВАр	45	11 712,5
ПС 220 кВ Черемушки с заходами ВЛ 220 кВ	34 км, 250 МВА	35	866,4
Кабельные и воздушные линии (110 кВ), 1-я очередь, Краснополянский поселковый округ (проектные и изыскательские работы, строительство)	13,4 км	45	866,1
Подстанция Лаура (110 кВ) с заходами линий электропередачи (проектные и изыскательские работы, строительство)	80 МВА	35	538,6
Подстанции (10 кВ) и распределительные сети электроснабжения горнолыжного курорта Роза Хутор (проектные и изыскательские работы, строительство)	16 км, 22 МВА	45	2 126,1
Подстанция Роза Хутор (110 кВ) с заходами линий электропередачи (проектные и изыскательские работы, строительство)	80 МВА	35	502,9
Замена СК на СТК на ПС 220 кВ Афипская (Оснащение ИРМ подстанций 220 кВ Кубанской энергосистемы)	100 МВАр	35	519,4
ПС 500 кВ Тихорецк. Замена АТ-1 (125 МВА) типа АТДЦТН-125000/220/110/6 1964 года выпуска на новый АТ	125 МВА	35	121,2
Замена СК на СТК на ПС 220 кВ Славянская (Оснащение ИРМ подстанций 220 кВ Кубанской энергосистемы)	50 МВАр	35	259,7
ПС 220 кВ Витаминкомбинат	400 МВА	35	2 312,6
ПС 220 кВ Восточная (установка АТ-2)	125 МВА	35	211,9
ВЛ 500 кВ Тихорецкая – Крымская с ПС 500 кВ Крымская	297 км, 501 МВА, 180 МВАр	45	7 348,3
ВЛ 220 кВ Славянск – Крымская II	40 км	45	627,4
ВЛ 220 кВ Крымская – Вышестеблиевская	120 км	45	1 594,2
ВЛ 220 кВ Славянск – Вышестеблиевская с ПС 220 кВ Вышестеблиевская	110 км, 250 МВА	45	3 115,5

Наименование объектов основных средств, введенных в эксплуатацию в течение 2010 г. *	Ввод мощности	Срок полезного использования, лет	Стоимость без НДС, млн руб.
Подстанция Псоу (220 кВ) (проектные и изыскательские работы, реконструкция) (комплексная реконструкция)	200 МВА	35	1 847,5
Реконструкция ПС 220 кВ Дагомыс	400 МВА	35	2 122,1
ПС 330 кВ Чир-Юрт (замена АТ-2 125 МВА на 200 МВА)	200 МВА	35	186,4
ПС 500 кВ Красноармейская с заходами ВЛ 500, 220 кВ	1 км, 1 068 МВА	35	3 637,4
Реконструкция ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС – Песчаная 1 и ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС – Калининская	20 км	45	483,1
Двухцепная ВЛ 220 кВ Челябинская ТЭЦ-3 – Новометаллургическая и реконструкция ВЛ 220 кВ Новометаллургическая – Козырево	6,4 км	45	295,9
ПС 220 кВ Новометаллургическая	400 МВА	35	1 796,7
ВЛ 220 кВ Демьянская – Снежная с установкой АТ 125 МВА на ПС 220 кВ Снежная	125 МВА	45	1 398,3
Заходы ВЛ 220 кВ Магистральная – ЮБГПЗ на ПС Средний Балык ОАО Тюменьэнерго (113/ТП-М8 от 24.09.07 г.)	48 км	45	353,8
Двухцепная ВЛ 220 кВ Тобольская ТЭЦ – Иртыш, реконструкция РУ 220 кВ ПС 500 кВ Иртыш с установкой 3-х новых выключателей	20 км	35	622
ВЛ 500 кВ Холмогорская – Муравленковская – Тарно-Сале с ПС 500кВ Муравленковская	668 МВА, 180 МВАр	35	6 225,2
Расширение ПС 500 кВ Нельм (установка УШР 500 кВ)	180 МВАр	35	434,9
Расширение ПС 500 кВ Луговая (установка второй АТГ)	501 МВА	35	646
Комплексная реконструкция ПС 220 кВ Сургут	11,4 км	45	1 089,1
Строительство двух цепей ВЛ 220 кВ Богучанская ГЭС – ПС Раздолинская с ПС 220 кВ Приангарская и расширением и реконструкцией ПС 220/110/6 кВ Раздолинская (из-за неготовности БогЭС, ВЛ поставлена под охранное напряжение)	604 км, 500 МВА	45	7 473,4
Установка БСК на ПС 500 кВ Аллюминиевая	312 МВАр	35	336,9
Установка БСК на ПС 500 кВ Означенное	208 МВАр	35	352,7
ПС 220 кВ Селендума. Установка СКРМ на 35 кВ. 2х20 МВАр	40 МВАр	35	186,4
ПС 220 кВ Чесноковская	200 МВА	35	1 494,8
ВЛ 220 кВ Артемовская ТЭЦ – Владивосток	40 км	45	423,7
ВЛ 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС – Нижний Куранах	275 км	45	7 627,1
ПС 220 кВ Аэропорт с заходами ЛЭП 220 кВ	22 км, 50 МВА	35	805,1

* Данные объекты проходят процедуру приемки и государственной регистрации, после которой будут включены в состав основных средств для целей бухгалтерского учета.

Вложения в дочерние общества:

Наименование общества	Сфера деятельности организации	31 декабря 2010 г.		Выручка за 2010 г.	Чистые активы по РСБУ на 31 декабря 2010 г.
		Доля в УК, %	Балансовая стоимость (с учетом резерва)		
ОАО «НТЦ Электроэнергетики»	НИОКР	100,00	3 895,8	683,9	1 187,4
ЗАО «АПБЭ»	Общесистемные прогнозно-аналитические работы в электроэнергетике	100,00	3,5	355,4	173,2
ОАО «Волгаэнергоснабкомплект»	Поставка материалов и оборудования	100,00	0,0	– ⁽¹⁾	– ⁽¹⁾
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	Услуги по техобслуживанию и ремонту электросетевых объектов	100,00	1,0	218,8	-541,7
ОАО «Мобильные ГТЭС»	Производство электрической энергии	100,00	10 594,3	1 806,8	9 819,2
ОАО «МУС Энергетики»	Услуги связи	100,00	20,0	1 392,2	167,9
ОАО «УЦ Энергетики»	Распространение шифровальных (криптографических) средств (средств криптографической защиты информации (СКЗИ))	100,00	55,1	3,8	40,5
ОАО «ЦИУС ЕЭС»	Выполнение функций заказчика-застройщика в области капитального строительства, реконструкции и тех. перевооружения электросетевых объектов	100,00	833,0	2 432,3	956,6
ОАО «ЦНИИ НПКэнерго»	Услуги управляющей организации	100,00	0,0	– ⁽¹⁾	– ⁽¹⁾
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Услуги по техобслуживанию и ремонту электросетевых объектов	100,00	953,8	3 822,2	1 090,3
ОАО «ЭССК»	Агентская деятельность по осуществлению закупок	100,00	133,9	258,1	193,6
ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»	Реализация ценных бумаг	100,00	0,0	42,6	-2 435,4
ООО «Читатехэнерго»	Услуги связи, реконструкция объектов ЕНЭС, проектирование и эксплуатация линий связи	100,00	4,1	298,5	31,4
ОАО «Центр энергетики»	Эксплуатационно-техническое обслуживание зданий, сооружений и помещений	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾
ОАО «Нурэнерго»	Передача, распределение и сбыт электроэнергии	77,00	0,0	2 122,5	-3 684,0
ОАО «Томские магистральные сети»	Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии	52,025	866,4	114,3	1 194,6
ОАО «ГВЦ Энергетики»	Арендодатель	50% плюс 1 акция	0,2	37,4	310,0
ОАО «СМУЭК»	Управление энергокомпаниями	– ⁽³⁾	– ⁽³⁾	– ⁽³⁾	– ⁽³⁾
ОАО «ДЭСП»	Комплексное проектирование в энергетике	1 акция ⁽⁴⁾	0,0		
Итого вложения в дочерние общества			17 361,0		

1) Не ведет хозяйственной деятельности.

2) Пакет акций продан 22.11.2010.

3) Общество ликвидировано 15.02.2010.

4) Остальные акции Общества принадлежат ОАО «НТЦ электроэнергетики», 100%-му дочернему обществу ОАО «ФСК ЕЭС».

ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС» является владельцем миноритарных пакетов акций компаний электроэнергетики.

Вложения в зависимые общества:

Наименование общества	Сфера деятельности организации	31 декабря 2010 г.		Выручка за 2010 г.	Чистые активы по РСБУ на 31 декабря 2010 г.
		Доля в УК, %	Балансовая стоимость (с учетом резерва)		
АО ОЭС «ГрузРосэнерго»	Услуги по передаче электроэнергии	50,00	763,2	254,1 ⁽¹⁾	7 130,3 ⁽¹⁾
ОАО «Кубанские магистральные сети»	Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии	48,99	134,1	102,6	391,3
ОАО «Северовостокэнерго»	Производство и реализация электрической и тепловой энергии	49,00	9,8	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾
ОАО «Энерготехкомплект»	Оказание посреднических услуг предприятиям и организациям, занимающимся эксплуатацией и строительством объектов энергетики России	49,00	0,1	3,5	0,4
ОАО «Щекинские ПГУ»	Услуги по строительству и тех. реконструкции объектов эл/энергетики	45,21	0,0	– ⁽³⁾	– ⁽³⁾
ОАО «ОГК-1»	Производство электрической и тепловой энергии	40,17	21 851,2	56 466,8	32 828,1
ООО «Ай Ти Энерджи Сервис»	Услуги в области информационных технологий	39,99	19,84	170,1	223,5
ОАО «ЭНИН»	НИОКР	38,24	1,0	240,5	93,9
ОАО «УЭУК»	Управление энергокомпаниями	33,33	0,1	0	115,0
ОАО «ТГК-7»	Производство электрической и тепловой энергии	29,99	20 066,6	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾
ОАО «ТГК-11»	Производство электрической и тепловой энергии	27,45	2 702,9	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾
ОАО «ТГК-6»	Производство электрической и тепловой энергии	23,58	7 291,2	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾
ОАО «Башкирэнерго»	Производство, передача и продажа электрической и тепловой энергии	21,27	15 456,2	– ⁽²⁾	– ⁽²⁾
Итого вложения в дочерние общества			68 474,5		

1) По курсу 100 руб. = 5,81 лари.

2) На дату составления сводной таблицы финансовая отчетность Обществом не представлена.

3) Не ведет хозяйственной деятельности.

Вложения в акции прочих компаний:

Название	31 декабря 2010 г.	
	Доля в УК, %	Балансовая стоимость (с учетом резерва)
ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	14,48	316,475
ОАО «ОГК-6»	9,60	4 422,283
ЗАО «Энергорынок»	8,50	0,001
ОАО «Трест СВЭС»	– (1)	– (1)
ЗАО «СОВАТОМ»	3,38	0,001
ОАО «Мосэнерго»	3,37	4 311,255
ОАО «Нацэнерго»	– (1) 1,90	– (1)
ОАО «Стенд»	0,83	3,000
ОАО «Сибэнергохолдинг»	– (2)	– (2)
ОАО «ТГК-11 Холдинг»	0,0043	0,054
ОАО «Центрэнергохолдинг»	0,0013	0,006
ОАО «ОГК-4»	0,0009	1,736
ОАО «ОГК-2»	0,0009	0,514
ОАО «Русгидро»	0,0008	3,859
ОАО «ТГК-1»	0,0006	0,47
ОАО «Фортум»	0,0006	0,238
ОАО «Кузбассэнерго»	0,0006	0,16
ОАО «ТГК-13»	0,0006	0,129
ОАО «ОГК-3»	0,0005	0,402
ОАО «Квадра»	0,0005	0,147
ОАО «ТГК-2»	0,0005	0,063
ОАО «ТГК-9»	0,0004	0,186
ОАО «ТГК-14»	0,0004	0,022
ОАО «Интергенерация»	0,0004	0,006
Итого вложения в акции прочих компаний		9 061,007

1) Общество ликвидировано.

2) Пакет акций продан.

Основная часть вложений в акции компаний, перечисленных в таблице выше, была получена Компанией в результате реорганизации ОАО «РАО «ЕЭС России». Компания в перспективе рассматривает возможность продажи данных вложений.

Долговые ценные бумаги

По состоянию на 31.12.2010 г. и 01.01.2010 г. в составе долговых ценных бумаг учитываются векселя следующих компаний (тыс.руб):

Наименование эмитента	31.12.2010	01.01.2010	Срок погашения	Годовая ставка, %
ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС»	469 300	469 300	Декабрь 2012	7%
ООО «Энергофинанс» (*)	8 466 381	–	Декабрь 2014	Дисконтно-процентные
Итого долговые ценные бумаги	8 935 681	469 300		

(*) Новация из беспроцентных векселей, ранее сумма была отражена в дебиторской задолженности. В 2010 г. начислен резерв в сумме 3 618 652 тыс. рублей.

Предоставленные займы и прочие долгосрочные финансовые вложения

По состоянию на 31.12.10 и на 01.01.2010 в составе предоставленных займов отражается займ, выданный ОАО «Дагэнерго», в размере 296 461 тыс. рублей, и займ сотруднику Общества на сумму 5 702 тыс. рублей на 31.12.2010 (6 652 тыс. рублей на 01.01.2010 г).

Все долгосрочные долговые финансовые вложения Общество намерено удерживать до погашения.

Краткосрочные финансовые вложения

Структура краткосрочных финансовых вложений представлена следующими активами Общества (тыс. руб.):

Наименование актива	31.12.2010	01.01.2010
Краткосрочные векселя	42 356 353	44 190 554
Предоставленные займы	887 671	887 671
Прочие краткосрочные финансовые вложения	3 000 000	24 049 500
Итого краткосрочные финансовые вложения	46 244 024	69 127 725

Краткосрочные векселя

По состоянию на 31.12.2010 г. и 01.01.2010 г. краткосрочные векселя включают в себя векселя следующих компаний (тыс. руб.):

Наименование эмитента	31.12.2010	01.01.2010	Годовая ставка, %
ОАО «Банк ВТБ»	19 232 142	43 925 294	дисконт
ОАО «Альфа-Банк»	14 122 562	–	дисконт
ОАО АБ «Россия»	4 000 000	–	7%
ОАО «Промсвязьбанк»	3 001 649	–	дисконт
ОАО АКБ «Международный финансовый клуб»	200 000	–	6,25%
ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»	–	150 000	14%
ОАО «Каустик»	–	55 260	15%
ОАО «ГВЦ Энергетики» (*)	–	60 000	17%
Итого краткосрочные векселя	42 356 353	44 190 554	

(*) Начислен резерв в 2010 году в сумме 60 000 тыс. рублей.

Предоставленные займы и прочие краткосрочные финансовые вложения

По состоянию на 31.12.2010 г. и на 01.01.2010 г. в составе предоставленных займов отражается выданный ОАО «Кубанские магистральные сети» займ в размере 887 671 тыс. рублей, а также займ, выданный «Нурэнерго» в размере 501 300 тысяч рублей.

Займ, выданный ОАО «Нурэнерго», является просроченным по состоянию на отчетную дату. Общество не имеет соглашений на пролонгацию данного договора. Резерв под обесценение, созданный в 2006 г., на 31.12.2010 составляет 501 300 рублей.

В составе прочих финансовых вложений на 31.12.2010 г. учитывается депозитный вклад в банке ОАО «Номос-Банк» со сроком погашения 16.05.2011 на сумму 3 000 000 тыс. рублей; на 01.01.2010 г. учитываются депозитные вклады в ОАО «Газпромбанк» на сумму 24 049 500 тыс. рублей. Оценка финансовых вложений при их выбытии в 2010 году производилась по первоначальной стоимости каждой единицы.

Все краткосрочные долговые финансовые вложения Общество намерено удерживать до погашения.

Движение денежных средств

На 31 декабря 2010 г. денежные средства Компании составляли 11 243 млн руб. (на 31 декабря 2009 г. – 11 312 млн руб.).

Представленный ниже анализ по поступлениям и выплатам денежных средств произведен на основании управленческой отчетности движения денежных средств Компании с учетом исключения взаимоисключающих оборотов по депозитам. Фактическое поступление денежных средств в 2010 г. составило 303 785 млн руб., что на 76 800 миллионов рублей больше уровня 2009 г. Фактические выплаты увеличились на 108 186 млн руб. от 2009 г. и составили 303 854 млн руб.

В 2010 г. Компания финансировала инвестиционную деятельность преимущественно за счет денежных средств, полученных по текущей деятельности, погашения векселей и реализации финансовых вложений, полученных в результате реорганизации ОАО «РАО «ЕЭС России», а также от размещения дополнительных акций и привлечения заемного капитала (облигационных займов).

Ниже в таблице представлена информация о денежных потоках Компании от основной, инвестиционной и финансовой деятельности за соответствующие периоды (млн руб.).

Показатели	Всего		в том числе по видам деятельности					
	2010	2009	операционная		инвестиционная		финансовая	
			2010	2009	2010	2009	2010	2009
Поступления	303 785	226 985	147 228	116 471	72 131	66 343	84 426	44 171
Выплаты	303 854	195 668	68 805	60 675	228 049	111 013	7 000	23 980
Сальдо	-69	31 317	78 423	55 796	-155 918	-44 670	77 426	20 191

Чистые денежные средства, полученные от текущей деятельности

За 12 месяцев 2010 г. размер чистых поступлений денежных средств от текущей деятельности увеличился на 30 757 млн руб. (на 26%) по сравнению с прошлым годом. Такой рост объясняется увеличением поступлений от текущей деятельности, в том числе от потребителей услуг Компании в результате воздействия факторов, рассмотренных в разделе «Выручка от услуг по передаче электроэнергии». При этом сумма денежных средств, направленных на расходы по текущей деятельности, увеличилась в 2010 г. на 8 130 млн руб. (на 13%) по сравнению с прошлым годом за счет увеличения выплаты налога на прибыль. Без учета данного фактора выплаты по текущей деятельности выросли на 4%, что соответствует росту затрат в результате воздействия факторов, рассмотренных в разделе «Себестоимость».

Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности

Выплаты денежных средств по инвестиционной деятельности в 2010 г. увеличились по сравнению с 2009 г. на 117 036 млн руб., в том числе по финансированию инвестиционной программы на 60 987 млн руб. В 2010 г. чистый отток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности Компании, увеличился по сравнению с 2009 г. в результате более чем полуторного роста инвестиционной программы и отражения операций по купле-продаже ценных бумаг, используемых в дальнейшем для целей финансирования инвестиционной программы.

Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности

Поступления денежных средств от финансовой деятельности увеличились в 2010 г. более чем в 1,9 раза и составили 84 426 млн руб., в том числе за счет отражения движения средств по размещению временно свободных средств (23 240 млн руб.), поступления в результате дополнительной эмиссии акций Компании составили 11 194 млн руб. (в 2009 году – 40 171 млн руб.) и привлечения облигационного займа на сумму 50 000 млн руб. для целей финансирования инвестиционной программы. В 2010 году Компанией был погашен облигационный заем серии 02 в сумме 7 000 млн руб.